

A. PENJELASAN UMUM**A.1. Profil dan Kebijakan Teknis**

*Dasar hukum Entitas
dan Rencana Strategis*

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Ambon didirikan sebagai salah satu upaya pemerintah untuk meningkatkan kualitas Laporan Keuangan Kementerian Negara/Lembaga. Organisasi dan Tata Kerja entitas diatur dengan peraturan Badan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Nomor: 2005/BALAP.071/2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Instansi Vertikal Badan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan. Entitas berkedudukan di Jalan Dolog, Halong Atas, Kota Ambon Propinsi Maluku.

IAKN Ambon mempunyai tugas dan fungsi dalam memberikan bimbingan dan dukungan implementasi akuntansi pemerintah berbasis akrual pada Kementerian Negara/Lembaga. Melalui peran tersebut diharapkan laporan K/L dapat ditingkatkan kualitasnya yang pada akhirnya Laporan Keuangan Pemerintah Pusat dapat disajikan dengan akuntabel, akurat, dan transparan.

Untuk mewujudkan tujuan di atas IAKN Ambon berkomitmen dengan visi "Terwujudnya Cendekiawan yang Cerdas, Religius, Humanis, dan Cinta Damai."

Dalam mewujudkan visi tersebut IAKN Ambon melakukan beberapa langkah-langkah strategis sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas;
2. Menyelenggarakan penelitian yang inovatif;
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang mencerahkan, holistik, dan melayani; dan
4. Menyelenggarakan tata kelola perguruan tinggi yang bersih dan berwibawa.

B. PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Selama periode berjalan telah melakukan revisi Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) dari DIPA awal. Hal ini disebabkan oleh adanya perubahan kegiatan sesuai dengan kebutuhan dan situasi serta kondisi pada saat pelaksanaan. Perubahan tersebut berdasarkan sumber pendapatan dan jenis belanja, antara lain :

Uraian	2025	Anggaran Setelah Revisi
Pendapatan		
Penerimaan Negara Bukan Pajak	6.342.500.000	6.342.500.000
Jumlah Pendapatan	6.342.500.000	6.342.500.000
Belanja		
Belanja Pegawai	20.442.787.000	20.442.787.000
Belanja Barang	20.149.056.000	20.149.056.000
Belanja Modal	12.910.000.000	12.910.000.000
Belanja Bantuan Sosial	12.375.000.000	12.375.000.000
Jumlah Belanja	65.876.843.000	65.876.843.000

Realisasi Pendapatan
Rp8.581.544.162

B.1 Pendapatan

Realisasi Pendapatan untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp8.581.544.162 atau mencapai 135,30 persen dari estimasi pendapatan yang ditetapkan sebesar Rp6.342.500.000. Pendapatan Institut Agama Kristen Negeri Ambon terdiri dari Penerimaan Pajak sebesar Rp0 dan Penerimaan Negara Bukan Pajak sebesar Rp8.581.544.162. Pendapatan ini mengalami kenaikan dari tahun sebelumnya disebabkan oleh bertambahnya jumlah mahasiswa sehingga pendapatan biaya pendidikan juga bertambah serta adanya pendapatan dari penjualan peralatan dan mesin dengan rincian sebagai berikut :

Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan

Uraian	2025		%
	Anggaran	Realisasi	
Penerimaan Pajak	-	-	-
Penerimaan Negara Bukan Pajak	6.342.500.000	8.581.544.162	135,30
Jumlah	6.342.500.000	8.581.544.162	135,30

Realisasi Penerimaan Pajak mengalami kenaikan sebesar 0,00 persen dan Penerimaan Negara Bukan Pajak mengalami kenaikan sebesar 8,13 persen dibanding tahun sebelumnya. Rincian pendapatan adalah sebagai berikut :

Perbandingan Realisasi Pendapatan Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A.2025	REALISASI T.A. 2024	%
Penerimaan Pajak	-	-	-
Penerimaan Negara Bukan Pajak	8.581.544.162	7.936.473.722	8,13
Jumlah	8.581.544.162	7.936.473.722	8,13

Realisasi Penerimaan
Pajak Rp0

B.1.1 Penerimaan Pajak

Realisasi Penerimaan Pajak untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing- masing sebesar Rp0 dan Rp0. Penerimaan Pajak TA 2025 sebesar 0,00 dari TA 2024 . Rincian Penerimaan Pajak adalah sebagai berikut :

Perbandingan Realisasi Penerimaan Pajak Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Penerimaan Pajak	-	-	-
Jumlah	-	-	-

Adapun rincian Penerimaan Pajak adalah sebagai berikut :

Perbandingan Rincian Realisasi Penerimaan Pajak Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Pendapatan Pajak Penghasilan	-	-	-
Pendapatan Pajak Pertambahan Nilai	-	-	-
Pendapatan Pajak Bumi dan Bangunan	-	-	-
Pendapatan BPHTB	-	-	-
Pendapatan Cukai	-	-	-
Pendapatan Pajak Lainnya	-	-	-
Pendapatan Bea Masuk	-	-	-
Pendapatan Bea Keluar	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
Jumlah	-	-	-
Pengembalian Pendapatan	-	-	-
Pendapatan Pajak/Bea Cukai	-	-	-

Realisasi Penerimaan
Negara Bukan Pajak
Rp8.581.544.162

B.1.2 Penerimaan Negara Bukan Pajak

Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing- masing sebesar Rp8.581.544.162 dan Rp7.936.473.722. Penerimaan Negara Bukan Pajak TA 2025 mengalami kenaikan sebesar 8,13 dari TA 2024 disebabkan oleh bertambahnya jumlah mahasiswa sehingga pendapatan biaya pendidikan juga bertambah. Rincian Penerimaan Negara Bukan Pajak adalah sebagai berikut :

Perbandingan Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A.2025	REALISASI T.A. 2024	%
Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya	8.581.544.162	7.936.473.722	8,13
Jumlah	8.581.544.162	7.936.473.722	8,13

Sedangkan Rincian PNBPN Lainnya adalah sebagai berikut :

Perbandingan Rincian PNBPN Lainnya Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Pendapatan Sewa Tanah, Gedung, dan Bangunan	6.272.000	16.925.000	(62,94)
Pendapatan Ujian/Seleksi Masuk Pendidikan	92.550.000	88.550.000	4,52
Pendapatan Biaya Pendidikan	8.247.800.000	7.530.250.000	9,53
Pendapatan Pendidikan Lainnya	207.200.000	168.200.000	23,19
Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	3.866.900	222	1.741.746,85
Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	23.855.262	73.048.500	(67,34)
Penerimaan Kembali Belanja Modal Tahun Anggaran Yang Lalu	-	-	-
Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	-	59.500.000	(100,00)
Pendapatan Penyelesaian Ganti Kerugian Negara Terhadap Pegawai Negeri Bukan Bendahara Atau Pejabat Lain.	-	-	-
Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	-	-	-
Jumlah	8.581.544.162	7.936.473.722	8,13

B.2 Belanja

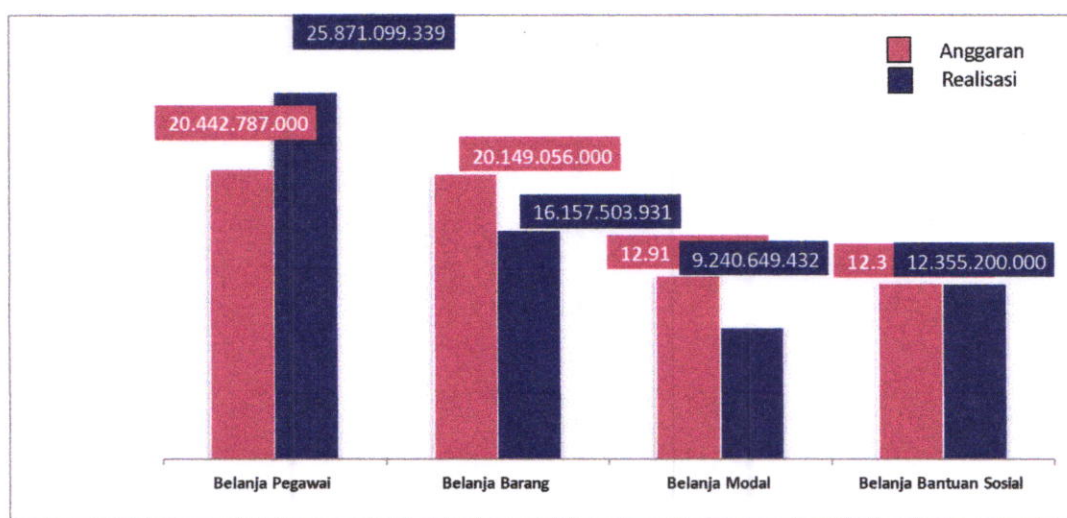
Realisasi Belanja pada TA 2025 adalah sebesar Rp63.624.452.702 atau 96,58 % dari anggaran belanja sebesar Rp.65.876.843.000 Rincian anggaran dan realisasi belanja TA 2025 adalah sebagai berikut:

Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Tahunan (Audited) TA 2025

URAIAN	Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja TA 2025		
	Anggaran	Realisasi	% thdp Angg.
Belanja Pegawai	20.442.787.000	25.871.099.339	126,55
Belanja Barang	20.149.056.000	16.157.503.931	80,19
Belanja Modal	12.910.000.000	9.240.649.432	71,58
Belanja Bantuan Sosial	12.375.000.000	12.355.200.000	99,84
Jumlah	65.876.843.000	63.624.452.702	96,58

Komposisi anggaran dan realisasi belanja dapat dilihat dalam grafik berikut ini:

Komposisi Anggaran dan Realisasi Tahun 2025



Dibandingkan dengan TA 2024, Realisasi Belanja TA 2025 mengalami kenaikan sebesar 10,75% oleh Belanja Pegawai karena gaji dan tunjangan pegawai mengalami peningkatan disesuaikan dengan aturan kepegawaian tentang kenaikan pangkat/golongan, kenaikan gaji berkala, adanya tunjangan kinerja, dan tunjangan sertifikasi dosen, serta kenaikan Belanja Bantuan Sosial karena bertambahnya jumlah mahasiswa penerima Beasiswa Bidik Misi maupun Beasiswa PIP. Berikut rincian realisasi belanja TA 2025 dan TA 2024.

Perbandingan Realisasi Belanja Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Pegawai	25.871.099.339	23.822.511.839	8,60
Belanja Barang	16.157.503.931	17.414.121.768	(7,22)
Belanja Modal	9.240.649.432	4.525.559.218	104,19
Belanja Bantuan Sosial	12.355.200.000	11.688.600.000	5,70
Jumlah	63.624.452.702	57.450.792.825	10,75

B.2.1 Belanja Pegawai

Realisasi Belanja Pegawai per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp25.871.099.339 dan Rp23.822.511.839. Belanja Pegawai adalah belanja atas kompensasi baik dalam bentuk uang maupun barang yang ditetapkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang diberikan kepada pejabat negara, Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan pegawai yang dipekerjakan oleh pemerintah yang belum berstatus sebagai PNS sebagai imbalan atas pekerjaan yang telah dilaksanakan kecuali pekerjaan yang berkaitan dengan pembentukan modal.

Realisasi Belanja Pegawai TA 2025 mengalami kenaikan sebesar 8,60 % dari TA 2024. Hal ini disebabkan oleh bertambahnya jumlah pegawai sehingga gaji dan tunjangan pegawai mengalami peningkatan, juga adanya kenaikan pangkat/golongan, kenaikan gaji berkala, tunjangan kinerja, dan tunjangan sertifikasi dosen, serta kenaikan tunjangan anak karena penambahan anggota keluarga.

Perbandingan Belanja Pegawai Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Gaji Pokok PNS	7.857.491.840	7.634.115.100	2,93
Belanja Pembulatan Gaji PNS	107.315	105.538	1,68
Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	552.109.492	532.515.100	3,68
Belanja Tunj. Anak PNS	160.643.620	156.712.392	2,51
Belanja Tunj. Struktural PNS	142.030.000	127.730.000	11,20
Belanja Tunj. Fungsional PNS	1.598.048.000	1.564.919.000	2,12
Belanja Tunj. PPh PNS	144.754.504	130.381.258	11,02
Belanja Tunj. Beras PNS	387.664.260	380.567.100	1,86
Belanja Uang Makan PNS	1.068.265.000	1.033.058.000	3,41
Belanja Tunjangan Umum PNS	99.070.000	61.835.000	60,22
Belanja Tunjangan Profesi Dosen	4.342.678.101	4.035.377.409	7,62
Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor	406.853.200	396.363.200	2,65
Beban Gaji Pokok PPPK	1.403.320.432	1.228.859.900	14,20
Beban Pembulatan Gaji PPPK	18.127	15.009	20,77
Beban Tunjangan Suami/Istri PPPK	63.951.146	51.712.220	23,67
Beban Tunjangan Anak PPPK	15.862.402	11.249.026	41,01
Beban Tunjangan Fungsional PPPK	145.540.000	145.320.000	0,15
Beban Tunjangan Beras PPPK	63.693.390	50.694.000	25,64
Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/ Kegiatan)	6.244.860.683	6.024.485.363	3,66
Belanja Pegawai Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinerja PPPK	950.049.241	61.143.805	1.453,79
Beban Uang Makan PPPK	225.230.000	217.634.000	3,49
Jumlah Belanja kotor	25.872.240.753	23.844.792.420	8,50
Pengembalian Belanja Pegawai	1.141.414	22.280.581	(94,88)
Jumlah Belanja	25.871.099.339	23.822.511.839	8,60

B.2.2 Belanja Barang

Realisasi Belanja Barang per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp16.157.503.931 dan Rp17.414.121.768. Belanja Barang adalah pembelian barang dan jasa yang habis pakai untuk memproduksi barang dan jasa yang dipasarkan maupun yang tidak dipasarkan. Realisasi Belanja Barang TA 2025 mengalami penurunan sebesar 7,22% dari Realisasi TA 2024.

Hal ini antara lain disebabkan oleh berkurangnya anggaran belanja barang non operasional, belanja pemeliharaan, dan belanja perjalanan dinas biasa

Perbandingan Belanja Barang Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Barang Operasional	2.413.295.325	2.864.175.000	(15,74)
Belanja Barang Non Operasional	7.615.443.060	6.711.370.335	13,47
Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	366.181.850	473.074.175	(22,60)
Belanja Jasa	3.074.932.600	3.142.470.258	(2,15)
Belanja Pemeliharaan	1.014.982.000	1.287.171.271	(21,15)
Belanja Perjalanan Dalam Negeri	1.630.519.526	2.840.352.029	(42,59)
Belanja Perjalanan Luar Negeri	47.259.570	105.085.000	(55,03)
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	16.162.613.931	17.423.698.068	(7,24)
Pengembalian Belanja	5.110.000	9.576.300	(46,64)
Jumlah Belanja	16.157.503.931	17.414.121.768	(7,22)

*Realisasi Belanja Modal
Rp9.240.649.432*

B.2.3 Belanja Modal

Realisasi Belanja Modal per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp9.240.649.432 dan Rp4.525.559.218. Belanja Modal merupakan pengeluaran anggaran untuk perolehan aset tetap dan aset lainnya yang memberi manfaat lebih dari satu periode akuntansi.

Realisasi Belanja Modal pada TA 2025 mengalami kenaikan sebesar 104,19% dibandingkan TA 2024 disebabkan oleh adanya pembelian tanah.

Perbandingan Belanja Modal Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Modal Tanah	6.363.596.990	-	-
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.294.668.957	2.779.379.000	(53,42)
Belanja Modal Gedung dan Bangunan	1.529.743.485	1.695.251.226	(9,76)
Belanja Modal Lainnya	52.640.000	77.730.000	(32,28)
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	9.240.649.432	4.552.360.226	102,99
Pengembalian Belanja	-	26.801.008	(100,00)
Jumlah Belanja	9.240.649.432	4.525.559.218	104,19

*Realisasi Belanja Modal
Tanah Rp0*

B. 2.3.1 Belanja Modal Tanah

Realisasi Belanja Modal Tanah per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp0. Realisasi tersebut pada TA 2025 mengalami kenaikan sebesar 0,00% dibandingkan TA 2024. Hal ini disebabkan oleh adanya pembelian tanah di Desa Hatu, Kecamatan Leihiu.

Perbandingan Belanja Modal Tanah Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN JENIS BELANJA	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Modal Tanah	6.280.346.990	-	-
Belanja Modal Pembayaran Honor Tim Tanah	83.250.000	-	-
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	6.363.596.990	-	-
Pengembalian Belanja	-	-	-
Jumlah Belanja	6.363.596.990	-	-

Realisasi Belanja Modal
Peralatan dan Mesin
Rp6.363.596.990

B.2.3.2 Belanja Modal Peralatan dan Mesin

Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp6.363.596.990 dan Rp0, mengalami penurunan sebesar 53,42 % bila dibandingkan dengan realisasi TA 2024. Hal ini disebabkan oleh berkurangnya pagu belanja modal peralatan dan mesin.

Perbandingan Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN JENIS BELANJA	REALISASI T.A.2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.294.668.957	2.779.379.000	(53,42)
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	1.294.668.957	2.779.379.000	(53,42)
Pengembalian	-	-	-
Jumlah Belanja	1.294.668.957	2.779.379.000	(53,42)

Realisasi Belanja Modal
Gedung dan Bangunan
Rp1.529.743.485

B.2.3.3 Belanja Modal Gedung dan Bangunan

Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp1.529.743.485 dan Rp1.695.251.226 Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan TA 2025 mengalami penurunan sebesar 8,31% dibandingkan Realisasi TA 2024. Belanja Gedung dan Bangunan ini berasal dari berkurangnya pagu belanja modal gedung dan bangunan.

Perbandingan Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN JENIS BELANJA	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Modal Gedung dan Bangunan	337.757.977	568.414.341	(40,58)
Belanja Modal Upah Tenaga Kerja dan Honor	75.675.000	21.158.000	257,67
Belanja Modal Perencanaan dan Pengawasan	186.107.900	65.519.090	184,05
Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	930.202.608	1.040.159.795	(10,57)
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	1.529.743.485	1.695.251.226	(9,76)
Pengembalian Belanja	-	26.801.008	(100,00)
Jumlah Belanja	1.529.743.485	1.668.450.218	(8,31)

Realisasi Belanja Modal,
Jalan, Irigasi dan
Jaringan Rp52.640.000

B.2.3.4 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan

Realisasi Belanja Modal, Jalan, Irigasi dan Jaringan per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp52.640.000 dan Rp77.730.000, sebesar 0,00 % dibandingkan Realisasi TA 2024. Hal ini disebabkan .

Perbandingan Realisasi Belanja Modal Jalan, Irigasi & Jaringan Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN JENIS BELANJA	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
	-	-	-
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	-	-	-
Pengembalian Belanja	-	-	-
Jumlah Belanja	-	-	-

B.2.3.5 Belanja Modal Lainnya

Realisasi Belanja Modal Lainnya per tanggal per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp0, mengalami penurunan sebesar 32,28 % dibandingkan Realisasi TA 2024. Hal ini disebabkan berkurangnya pagu belanja modal lainnya.

Perbandingan Realisasi Belanja Modal Lainnya Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN JENIS BELANJA	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Belanja Modal Lainnya	52.640.000	68.730.000	(23,41)
Belanja Penambahan Nilai Aset Tetap Lainnya dan/atau Aset Lainnya dan/atau Aset Lainnya dari	-	9.000.000	(100,00)
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	52.640.000	77.730.000	(32,28)
Pengembalian Belanja	-	-	-
Jumlah Belanja	52.640.000	77.730.000	(32,28)

B.2.4 Belanja Bantuan Sosial

Realisasi Belanja Bantuan Sosial per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp12.355.200.000 dan Rp11.688.600.000. Realisasi tersebut pada TA 2025 mengalami kenaikan sebesar 5,70 % dibandingkan TA 2024. Belanja Bantuan Sosial mengalami kenaikan karena bertambahnya jumlah mahasiswa penerima Beasiswa Peningkatan Prestasi Akademik (PPA) maupun Beasiswa Program Indonesia Pintar (PIP).

Perbandingan Realisasi Belanja Bantuan Sosial Tahunan (Audited) TA 2025 dan 2024

URAIAN JENIS BELANJA	REALISASI T.A. 2025	REALISASI T.A. 2024	%
Pengembalian Belanja Bantuan Sosial Untuk Pemberdayaan Sosial Dalam Bentuk Barang/Jasa	12.361.800.000	11.754.600.000	5,17
	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	12.361.800.000	11.754.600.000	5,17
Pengembalian Belanja	6.600.000	66.000.000	(90,00)
Jumlah Belanja	12.355.200.000	11.688.600.000	5,70